



**Informe de Autoevaluación**  
con Fines de Renovación  
de **Acreditación Sede Bogotá**  
Universidad Antonio Nariño, 2022.

**Informe de autoevaluación con fines de renovación de acreditación de Alta Calidad Sede  
Bogotá**

**Héctor Antonio Bonilla Estévez  
Rector**

**Martha Carvalho Quigua  
Secretaria General**

**Universidad Antonio Nariño  
Abril de 2022**

## Introducción

La Universidad Antonio Nariño (UAN) se complace en presentar el siguiente Informe de Autoevaluación con miras a la Re-acreditación Institucional de Alta Calidad de su sede Bogotá. Esta sede fue acreditada en abril 22 del 2019 por el Ministerio de Educación (MEN) al encontrar que la Universidad cumplía con los requisitos de alta calidad de acuerdo con el concepto emitido por el Consejo Nacional de Acreditación (CNA). En su concepto, el CNA también consideró que *“la acreditación que se ha de otorgar puede ser renovada, inclusive por un lapso mayor al inicialmente otorgado, si se aplican los correctivos a las debilidades y se aumentan las fortalezas señaladas en este concepto”*.

Con miras a la reacreditación, el presente documento evidencia los siguientes aspectos fundamentales de la autoevaluación:

- Cómo la Universidad continúa avanzado en su camino a la excelencia mediante la consolidación de sus fortalezas tanto en sus procesos académicos, investigativos, administrativos y de extensión social.
- Las acciones institucionales realizadas para atender las recomendaciones del Consejo Nacional de Acreditación y el Ministerio de Educación contenidas en la Resolución de Acreditación de la Universidad en el 2017
- La participación amplia y activa de los diferentes estamentos de la comunidad académica de la Institución en los procesos de autoevaluación
- El compromiso permanente de la UAN por el fortalecimiento de la cultura de calidad y mejora continua como herramientas fundamentales para el logro de la excelencia

El proceso de autoevaluación se realizó bajo los Lineamientos para la Acreditación de Instituciones de Educación Superior (Acuerdo 02 de 2020 promulgado por el CESU) y el correspondiente Modelo de Autoevaluación de la UAN. Se aplicó con rigor la metodología institucional de autoevaluación para la evaluación de los 12 factores, 38 características y 206 aspectos a evaluar de estos lineamientos y modelos. Desde su formación, la universidad ha desarrollado procesos de autoevaluación y la madurez del actual Modelo de Autoevaluación de la Institución ha permitido evidenciar el compromiso institucional con el desarrollo permanente y mejora continua de los programas, sedes y unidades de gestión que conforman la UAN.

Además de la introducción, el presente documento se organiza en 5 partes:

- En la primera parte se presenta la **información general de la institución** con su trayectoria, principales logros y cifras generales;
- En la segunda se presenta **aspectos de mejoramiento con relación a la resolución 4141 del 22 de abril de 2019 y el modelo de autoevaluación** que se desarrolló para el proceso.
- En la tercera se **desarrolla la autoevaluación** con el análisis de las evidencias que dan cuenta de cada una de las características y factores de los lineamientos del CESU, el sello identitario UAN y la evolución de la Universidad en los diferentes aspectos;
- En la cuarta parte se presentan los **planes de mejoramiento** construidos a partir de los resultados de la autoevaluación con fines de renovación de acreditación institucional.
- En la quinta se presenta la compilación de los anexos.

## Tabla de contenido

Introducción.....	2
Tabla de contenido.....	3
Índice de tablas .....	5
Índice de gráficos .....	12
Índice de figuras.....	15
Índice de anexos.....	18
<b>1. Aspectos generales de la institución.....</b>	<b>23</b>
1.1 <i>Información general de la Universidad Antonio Nariño.....</i>	23
1.2 <i>Principales logros institucionales. ....</i>	24
1.3 <i>Aspectos de mejoramiento evidenciados en la institución con relación a la Resolución 4141 del 22 de abril de 2019.....</i>	27
1.4 <i>Cifras importantes de la institución.....</i>	71
<b>2. Modelo de autoevaluación .....</b>	<b>75</b>
2.1 <i>Fase 1: Preparación y planeación del proceso .....</i>	75
2.2 <i>Fase 2: Definición de acuerdos metodológicos .....</i>	77
2.3 <i>Fase 3: Recolección y análisis de información.....</i>	77
2.4 <i>Fase 4: Juicios de calidad .....</i>	78
2.5 <i>Fase 5: Informe final y planes de mejora .....</i>	80
2.6 <i>Fase 6: Mejora continua .....</i>	80
3.1 <i>Factor 1. Identidad institucional.....</i>	82
3.1.1 <i>Característica 1. Coherencia y pertinencia de la misión .....</i>	84
3.1.2 <i>Característica 2. Orientaciones y estrategias del Proyecto Educativo Institucional.....</i>	91
3.1.3 <i>Característica 3. Formación integral y construcción de identidad .....</i>	94
JUICIO DE VALOR DEL FACTOR .....	96
3.2 <i>Factor 2. Gobierno institucional y transparencia.....</i>	97
3.2.1 <i>Característica 4. Buen gobierno y máximo órgano de gobierno .....</i>	98
3.2.2 <i>Característica 5. Relación con grupos de interés .....</i>	105
3.2.3 <i>Característica 6. Rendición de cuentas.....</i>	107
JUICIO DE VALOR DEL FACTOR .....	110
3.3 <i>Factor 3. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional.....</i>	111
3.3.1 <i>Característica 7. Administración y gestión.....</i>	112
3.3.2 <i>Característica 8. Procesos de comunicación.....</i>	121
3.3.3 <i>Característica 9. Capacidad de gestión .....</i>	126
3.3.4 <i>Característica 10. Recursos de apoyo académico .....</i>	137
3.3.5 <i>Característica 11. Infraestructura tecnológica y física .....</i>	144
3.3.6 <i>Característica 12. Recursos y gestión financiera.....</i>	159
JUICIO DE VALOR DEL FACTOR .....	176
3.4 <i>Factor 4. Mejoramiento continuo y autorregulación .....</i>	178
3.4.1 <i>Característica 13. Cultura de la autoevaluación .....</i>	180
3.4.2 <i>Característica 14. Procesos de autorregulación.....</i>	187
3.4.3 <i>Característica 15. Sistema interno de aseguramiento de la calidad .....</i>	195
3.4.4 <i>Característica 16. Evaluación de directivas, profesores y personal administrativo .....</i>	199
JUICIO DE VALOR DEL FACTOR .....	204
3.5 <i>Factor 5. Estructura y procesos académicos .....</i>	206
3.5.1 <i>Característica 17. Componentes formativos .....</i>	208

3.5.2	<b>Característica 18. Componentes pedagógicos y de evaluación</b>	228
3.5.3	<b>Característica 19. Componente de interacción y relevancia social</b>	231
3.5.4	<b>Característica 20. Procesos de creación, modificación y ampliación de programas académicos</b>	237
	JUICIO DE VALOR DEL FACTOR	243
3.6	<b>Factor 6. Aportes de la investigación, la innovación, el desarrollo tecnológico y la creación</b>	245
3.6.1	<b>Característica 21. Formación para la investigación, creación e innovación</b>	247
3.6.2	<b>Característica 22. Investigación, desarrollo tecnológico, innovación y creación</b>	262
	JUICIO DE VALOR DEL FACTOR	305
3.7	<b>Factor 7. Impacto social</b>	306
3.1.1	<b>Característica 23. Institución y entorno</b>	309
3.1.2	<b>Característica 24. Impacto cultural y artístico</b>	325
	JUICIO DE VALOR DEL FACTOR	339
3.2	<b>Factor 8. Visibilidad nacional e internacional</b>	341
	JUICIO DE VALOR DEL FACTOR	368
3.3	<b>Factor 9. Bienestar institucional</b>	369
	JUICIO DE VALOR DEL FACTOR	386
3.4	<b>Factor 10. Comunidad de profesores</b>	387
	JUICIO DE VALOR DEL FACTOR	420
3.5	<b>Factor 11. Comunidad de estudiantes</b>	422
3.5.1	<b>Característica 33. Derechos y deberes de los estudiantes</b>	424
3.5.2	<b>Característica 34. Admisión y permanencia de estudiantes</b>	431
3.5.3	<b>Característica 35. Estímulos y apoyos para estudiantes</b>	445
	JUICIO DE VALOR DEL FACTOR	448
3.6	<b>Factor 12. Comunidad de egresados</b>	450
3.6.1	<b>Característica 36. Seguimiento a egresados</b>	451
3.6.2	<b>Característica 37. Egresados y programas académicos</b>	463
3.6.3	<b>Característica 38. Relación de los egresados con la institución</b>	467
	JUICIO DE VALOR DEL FACTOR	470
3.7	<b>Balance del Proceso de Autoevaluación y Aspectos de Mejoramiento</b>	471
3.8	<b>Síntesis Numérica del Proceso de Autoevaluación y Autorregulación</b>	473
4.	<b>Planes de Mejoramiento</b>	<b>483</b>
3.1	<b>Vinculación del Plan de Mejoramiento con el Plan Institucional De Desarrollo</b>	483

## Índice de tablas

Tabla 1. Recomendaciones y factor relacionado .....	27
Tabla 2. Resultados Plan de desarrollo .....	28
Tabla 3. Convocatoria PLAN DE FORMACION DE ALTO NIVEL .....	29
Tabla 4. RESULTADOS DE LA Convocatoria PFAN.....	30
Tabla 5. Actividades complementarias sede Bogotá .....	32
Tabla 6. Aprobaciones convocatoria Erasmus+ de la Comisión Europea .....	34
Tabla 7. Becas otorgadas.....	34
Tabla 8. Número de semilleros nacionales registrados por semestre según el tipo .....	38
Tabla 9. Número de semilleros en Bogotá registrados por semestre según el tipo .....	38
Tabla 10. Inversión adecuaciones .....	43
Tabla 11. Estrategias para el mejoramiento en el desempeño Saber Pro- Indicadores globales de seguimiento.....	45
Tabla 12. Acciones conducentes a disminuir la deserción.....	47
Tabla 13. CURSOS Y TALLERES PARA comunidad académica.....	49
Tabla 14. ACTIVIDADES REALIZADAS POR EXCELENCIA DOCENTE Y EL GRUPO DE ASPECTOS CURRICULARES .....	50
Tabla 15. Participación por sedes estrategia <i>English Corner</i> .....	55
Tabla 16. RESULTADOS estrategia <i>English Corner</i> .....	55
Tabla 17. Número de cursos, talleres y diplomados cualificación profesoral y profesores cualificados .....	56
Tabla 18. Número de profesores cualificados en Diplomado en Asistencia Digital para los profesores y Diplomado en Innovación Pedagógica .....	57
Tabla 19. Diversificación de recursos .....	61
Tabla 20. Electivas institucionales 1-2022 .....	62
Tabla 21. Número de egresados participando en actividades .....	67
Tabla 22. Representante de egresados ante el Comité Académico .....	69
Tabla 23. Relación aspirantes, admitidos y matriculados .....	71
Tabla 24. Líderes de grupos por factor y participación.....	76
Tabla 25. Comité de acreditación y autoevaluación .....	76
Tabla 26. Profesores que participaron en las encuestas.....	77
Tabla 27. Estudiantes que participaron en las encuestas .....	78
Tabla 28. Egresados que participaron en las encuestas.....	78
Tabla 29. Personal administrativo que participó en las encuestas .....	78
Tabla 30. Empleadores que participaron en las encuestas.....	78
Tabla 31. Escala de valoración .....	79
Tabla 32. Programas Acreditados a 2021.....	86
Tabla 33. Número de Participantes a 2020.....	89
Tabla 34. Participación de eventos en 2021 .....	89
Tabla 35. Estudiantes beneficiarios auxilio, beca y descuentos Sede Bogotá 2017–2021 .....	90
Tabla 36. Juicio de valor de la característica 1. Coherencia y Pertinencia de la Misión .....	90
Tabla 37. Juicio de valor de la característica 2. Orientaciones y Estrategias del Proyecto Educativo .....	93

Tabla 38. Juicio de valor de la característica 3. Formación Integral y Construcción de Identidad ...	96
Tabla 39. Juicio de valor Factor 1. Identidad Institucional.....	96
Tabla 40. Juicio de valor de la característica 4 Buen Gobierno Y Máximo Órgano De Gobierno ...	104
Tabla 41. Juicio de valor de la Característica 5. Relación Con Grupos De Interés .....	107
Tabla 42. Juicio de valor de la Característica 6. Rendición De Cuentas .....	109
Tabla 43. Juicio de valor Factor 2. Gobierno Institucional Y Transparencia .....	110
Tabla 44. Unidades adscritas a la Rectoría.....	113
Tabla 45. Planes de mejora y resultados de su implementación área de recursos humano.....	118
Tabla 46. Total empleados .....	120
Tabla 47. Total empleados Administrativos a 2021 - II .....	120
Tabla 48. Juicio de valor Característica 7. Administración y gestión .....	121
Tabla 49. Planes de mejora y resultados de su implementación área de comunicaciones.....	124
Tabla 50. Procedimientos de selección.....	128
Tabla 51. Acuerdos para la atracción, retención y desarrollo del talento humano.....	130
Tabla 52. Planes de mejora y resultados de su implementación área de gestión de la calidad .....	135
Tabla 53. Juicio de valor Característica 9. Capacidad de Gestión .....	136
Tabla 54. Infraestructura SINABI .....	139
Tabla 55. Resumen recursos bibliográficos impresos que conforman EL SINABI de la UAN Bogotá .....	140
Tabla 56. Convenios .....	141
Tabla 57. Juicio de valor Característica 10. Recursos de Apoyo Académico.....	144
Tabla 58. Herramientas disponibles en el marco del convenio con <i>Mathworks Inc.</i> .....	149
Tabla 59. Planes de mejora y resultados de su implementación área de tecnología.....	153
Tabla 60. Sede Bogotá y sus campus UAN .....	154
Tabla 61. Infraestructura por Sede Bogotá .....	157
Tabla 62. ÁreaS recreativas y deportivas campus Sede Bogotá (Federmán, Sur, Circunvalar, Ibérica y Usme) .....	158
Tabla 63. Juicio de valor Característica 11. Infraestructura Física y Tecnológica .....	159
Tabla 64. Evolución del activo 2016-2021 UAN .....	161
Tabla 65. Porcentaje de las fuentes de ingresos en la UAN 2021.....	161
Tabla 66. Políticas contables aprobadas por el Consejo Directivo.....	166
Tabla 67. Proceso de ejecución presupuestal de la UAN .....	168
Tabla 68. Portafolio de proyectos P.I.D. 2017-2021 UAN .....	170
Tabla 69. Presupuesto P.I.D. 2017-2021 .....	170
Tabla 70. Presupuesto de investigación e inversión 2017-2021 .....	171
Tabla 71. Formación y experiencia del personal involucrado en procesos de gestión financiera..	173
Tabla 72. Planes de mejora y resultados de su implementación área de gestión de la calidad .....	174
Tabla 73. Juicio de valor Característica 12. Recursos y gestión financiera .....	176
Tabla 74. Juicio de valor Factor 3. Desarrollo, Gestión y Sostenibilidad.....	176
Tabla 75. Evaluación cumplimiento del alcance del proyecto .....	181
Tabla 76. Juicio de valor de la característica 13. Cultura de la Autoevaluación .....	187
Tabla 77. Plan de mejora Área de Autoevaluación y acreditación .....	189
Tabla 78. Lecciones aprendidas del proyecto .....	190
Tabla 79. Compromisos postproyecto .....	191

Tabla 80. Compromisos proyectados de articulación SIAC-SIGUAN .....	193
Tabla 81. Juicio de valor de la característica 14. Procesos de Autorregulación.....	194
Tabla 82. Periodicidad de evaluación permanente de aspectos institucionales en la UAN .....	197
Tabla 83. Periodicidad de evaluación permanente de aspectos del programa .....	198
Tabla 84. Juicio de valor de la característica 15. Sistema Interno de Aseguramiento de la calidad	199
Tabla 85. Juicio de valor de la característica 16. Evaluación de directivas, profesores y personal administrativo .....	204
Tabla 86. Juicio de Valor Factor 4. Mejoramiento Continuo y Autorregulación.....	204
Tabla 87. Planes de mejora y resultados de su implementación en los procesos académicos .....	207
Tabla 88. Programas sede Bogotá.....	208
Tabla 89. Etapa diagnóstica.....	211
Tabla 90. Etapa planeación .....	213
Tabla 91. Ejemplo de Matriz: Competencias, objetivos y resultados de aprendizaje en Competencias Ciudadanas .....	219
Tabla 92. Resultados de las Pruebas Genéricas Saber Pro UAN 2016-2020 .....	220
Tabla 93. Resultados comparativos grupos de referencia .....	221
Tabla 94. Estrategias para el mejoramiento en el desempeño Saber Pro- Indicadores globales de seguimiento.....	223
Tabla 95. Estrategias para el mejoramiento en el desempeño Saber Pro- Indicadores de impacto .....	224
Tabla 96. Sistemas de información .....	224
Tabla 97. Juicio De Valor De La Característica 17. Componentes Formativos .....	228
Tabla 98. Cursos de capacitación y formación profesoral .....	229
Tabla 99. Juicio De Valor De La Característica 18. Componentes Pedagógicos Y De Evaluación ...	230
Tabla 100. Evaluación de competencias investigativas, así como las asociadas a la Ciencia, tecnología y manejo de información .....	234
Tabla 101. Juicio de valor de la Característica 19. Componente de Interacción y Relevancia Social .....	236
Tabla 102. Secuencia de pasos para la creación y renovación de programas .....	238
Tabla 103. Juicio De Valor De La Característica 20. Proceso De Creación, Modificación Y Ampliación De Programas Académicos.....	242
Tabla 104. Número de semilleros registrados por semestre según el tipo. ....	252
Tabla 105. Número de semilleros en Bogotá registrados por semestre según el tipo. ....	252
Tabla 106. Número de estudiantes asociados a semilleros registrados por semestre según el tipo. ....	252
Tabla 107. Eje Y Objetivos Para El Área De Investigación 2017 -2021 .....	254
Tabla 108. Gestión recomendaciones RESOLUCIÓN 41 41 – ÁREA DE INVESTIGACIÓN.....	256
Tabla 109. Juicio De Valor De La Característica 21. Formación Para La Investigación.....	262
Tabla 110. Número de propuestas presentadas a la convocatoria general de proyectos 2017 al 2022 – sede bogotá y otras sedes. ....	264
Tabla 111. Número de propuestas presentadas y aprobadas a la convocatoria general de proyectos 2017 al 2020.....	264
Tabla 112. Resultados Convocatoria General De Proyectos 2017 Al 2021. Detalle Por Facultades. ....	265



Tabla 113. Participación en Convocatorias externas. ....	268
Tabla 114. Convenios de cooperación para el desarrollo de proyectos de ctice.....	268
Tabla 115. Proyectos elegibles de las convocatorias #10 y #14.....	272
Tabla 116. Proyectos de transferencia tecnológica con financiación externa.....	273
Tabla 117. Proyectos de investigación contratada. Período 2016 – 2021 .....	273
Tabla 118 .Tiempo de Dedicación a Proyectos de Investigación (2016 -2021).....	275
Tabla 119. Resultados comparativos de los últimos años, en categorización de grupos por Minciencias.....	276
Tabla 120. Grupos que han alcanzado o mantenido la categoría A1.....	277
Tabla 121. Grupos que han alcanzado o mantenido la categoría A.....	277
Tabla 122. Grupos que han alcanzado o mantenido la categoría B.....	278
Tabla 123. Categorización de Investigadores adscritos a la UAN. ....	279
Tabla 124. Evolución de los documentos publicados en SCOPUS.....	281
Tabla 125. La UAN en SCOPUS – 2016 - 2021 .....	281
Tabla 126. Resumen del número de propuestas presentadas y proyectos seleccionados de Pruebas de Concepto y Prototipos. Período 2016 – 2021 (agosto) .....	283
Tabla 127. Número de Obras registradas ante la Dirección Nacional de Derechos de Autor. Período 2016 – 2021 (agosto).....	284
Tabla 128. Solicitudes de patente radicadas en el período 2017 – 2021 .....	286
Tabla 129. Patentes concedidas en el período 2016 – 2021 (Agosto) .....	286
Tabla 130. Cantidad de reconocimientos entregados por año a los grupos de investigación UAN .....	291
Tabla 131. Juicio de valor de la Característica 22. Invetsigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación y Creación.....	305
Tabla 132. Juicio de valor Factor 6. Aportes De La Investigación, La Innovación, El Desarrollo Tecnológico Y La Creación.....	305
Tabla 133. Recomendaciones y acciones ejecutadas para la mejora de la proyección social en la UAN .....	308
Tabla 134. Gestión con la población vulnerable 2017 a 2021 .....	310
Tabla 135. Gestión para el estudio y protección de la naturaleza 2017-2021.....	311
Tabla 136. Gestión para el desarrollo económico 2017 a 2021 .....	312
Tabla 137. Gestión línea académica 2017 al 2021. ....	312
Tabla 138. Actividades de extensión a nivel general sede Bogotá 2021 .....	312
Tabla 139. Actividades de extensión a nivel general sede Bogotá 2020-1 .....	314
Tabla 140. Atención de optometría -UAN.....	315
Tabla 141. Histórico Atención Odontología último quinquenio UAN Sedes Bogotá .....	315
Tabla 142. Datos Atención Facultad psicología.....	316
Tabla 143. Atención Veterinaria últimos cinco periodos académicos -UAN.....	317
Tabla 144. Avance estrategias de la extensión o proyección social .....	318
Tabla 145. Avance estrategias de la extensión o proyección social. ....	318
Tabla 146. Lecciones aprendidas del proyecto .....	320
Tabla 147. Compromisos postproyecto .....	320
Tabla 148. Áreas científicas de Olimpiadas nacionales.....	321
Tabla 149. Participación en olimpiadas internacionales de Matemáticas por región .....	321

Tabla 150. Participación en otras olimpiadas internacionales por región.....	322
Tabla 151. Histórico participantes Olimpiadas Matemáticas -UAN.....	322
Tabla 152. Proyecto Olimpiadas en 2021.....	323
Tabla 153. Recomendaciones y acciones ejecutadas para la mejora de la proyección social en la UAN .....	323
Tabla 154. Evaluación cumplimiento de los objetivos del proyecto:.....	324
Tabla 155. Evaluación cumplimiento del alcance del proyecto .....	324
Tabla 156. Juicio de valor de la característica 23 Institución y Entorno .....	325
Tabla 157. Relación de algunos de los proyectos asociados al patrimonio cultural.....	332
De igual manera, existe un compromiso institucional para la salvaguarda y el fortalecimiento del patrimonio material e	
Tabla 158. Relación de artículos publicados en SCOPUS asociados a la temática de patrimonio.....	333
Tabla 159. Fases de la Vivencia .....	335
Tabla 160. Juicio de valor de la característica 24. Impacto Cultural y Artístico .....	339
Tabla 161. Juicio de valor factor de proyección al medio – UAN.....	339
Tabla 162. Productos de la Red Interna de Apoyo a la Internacionalización.....	345
Tabla 163. Evolución en la tasa de aprobación de propuestas de Cooperación Internacional .....	350
Tabla 164. Aprobaciones convocatoria Erasmus+ de la Comisión Europea .....	350
Tabla 165. Asignaturas con colaboración internacional .....	354
Tabla 166. Juicio De Valor De La Característica 25. Inserción De La Institución .....	359
Tabla 167. Uso de los instrumentos de apoyo a la movilidad saliente UAN.....	364
Tabla 168. Uso de los instrumentos de apoyo a la movilidad saliente UAN.....	364
Tabla 169. Acceso a los programas de apoyo a la movilidad.....	365
Tabla 170. Evaluación de cumplimiento de los objetivos del Plan de Mejoramiento del factor....	367
Tabla 171. Juicio De Valor De La Característica 26. Relaciones Externas De Profesores Y Estudiantes .....	367
Tabla 172. Becas y matrícula de honor Sede Bogotá 2017-2021.....	371
Tabla 173. Créditos directo otorgado por la UAN Sede Bogotá 2017-2021 .....	372
Tabla 174. Estudiantes beneficiarios auxilio, beca y descuentos por Sede 2017-2021 .....	372
Tabla 175. Actividades desarrolladas 2020-2021.....	378
Tabla 176. Actividades Facebook .....	379
Tabla 177. Actividades Youtube .....	379
Tabla 178. Actividades INSTAGRAM.....	379
Tabla 179. Actividades Facebook Life .....	380
Tabla 180. Cursos Inteligencia Emocional.....	380
Tabla 181. ÁreaS recreativas y deportivas campus Sede Bogotá (Federmán, Sur, Circunvalar, Ibérica y Usme) .....	381
Tabla 182. Evaluación actividades deportes .....	383
Tabla 183. Evaluación actividades cultura .....	383
Tabla 184. Evaluación actividades promoción y prevención en salud.....	383
Tabla 185. Evaluación actividades apoyo integral .....	383
Tabla 186. Planes de mejora y resultados de su implementación área bienestar universitario ....	384
Tabla 187. Estadísticas de participación vrs evaluación .....	385
Tabla 188. los instructores que impartieron las actividades A 2021-2 .....	385

Tabla 189. Juicio de Valor Característica 27. Estructura y Funcionamiento del Bienestar Institucional .....	385
Tabla 190. Juicio de Valor Factor 9. Bienestar de la Comunidad Académica del Programa.....	387
Tabla 191. promoción ESCALAFÓN profesoral 2017-2022 .....	391
Tabla 192. Escalofonamiento .....	391
Tabla 193. Juicio de valor de la característica 28. Derechos y Deberes de los Profesores .....	391
Tabla 194. Convocatoria profesor a nivel de Doctorado UAN 2010 a 2021 .....	394
Tabla 195. Ejemplo DE matriz inicial para la definición del número de profesores .....	395
Tabla 196. Matriz por agrupación para la definición del número de profesores .....	396
Tabla 197. Número de profesores por programa 2018-2021 .....	396
Tabla 198. Dinámica TCE por programa.....	397
Tabla 199. Resultados evaluación de profesores de las sedes en los últimos años académicos ...	402
Tabla 200. Resultados autoevaluación profesores del programa en los últimos años académicos	403
Tabla 201. Promociones otorgadas durante el año académico 2022-Bogotá .....	404
Tabla 202. Juicio de valor de la característica 30. Trayectoria Profesoral .....	404
Tabla 203. Plan de capacitación profesoral de la Oficina de Excelencia Docente 2018-2021.....	406
Tabla 204. Becarios del PFAN-PFP según nivel de formación .....	409
Tabla 205. Becarios del PFAN-PFP según nivel Instituciones nacionales o internacionales .....	409
Tabla 206. Resultados convocatoria PFAN 2021.....	410
Tabla 207. Asociaciones a las que la uan pertenece .....	412
Tabla 208. reconocimientos y cooperación 2021 .....	413
Tabla 209. Participación de profesores en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional .....	414
Tabla 210. Participación en actividades y eventos de las facultades con participación de profesores - UAN .....	415
Tabla 211. Juicio de valor de la característica 32. Interacción académica de los profesores .....	420
Tabla 212. Juicio de Valor Factor 10. Comunidad de profesores.....	420
Tabla 213. Número de matriculados nuevos a las sedes en los últimos 12 períodos académicos.	422
Tabla 214. Número de Estudiantes nuevos del programa entre primíparos y estudiantes transferidos .....	422
Tabla 215. Estructura reglamento estudiantil.....	424
Tabla 216. representantes estudiantiles del comité académico .....	425
Tabla 217. Número de Estudiantes en condición de Discapacidad sede bogotá 2022-I .....	427
Tabla 218. Plan de Mejora Área de Procesos Académicos .....	428
Tabla 219. Avance del Plan de Mejora Procesos Académicos .....	429
Tabla 220. Juicio de valor de la característica 33. Derechos y deberes de los estudiantes. ....	431
Tabla 221. Acciones conducentes a la integración a la vida universitaria .....	433
Tabla 222. Acciones conducentes a disminuir la deserción.....	436
Tabla 223. Acciones conducentes a la graduación oportuna.....	439
Tabla 224. Acciones conducentes a disminuir la deserción.....	442
Tabla 225. Avance del Plan de Mejora Bienestar Universitario .....	443
Tabla 226. Juicio de valor de la característica 34. Admisión y Permanencia de los Estudiantes ....	444
Tabla 227. Número de estudiantes con beneficios por año .....	446
Tabla 228. Juicio de valor de la característica 35. Estímulos y Apoyos para Estudiantes.....	447

Tabla 229. Juicio de Valor Factor 11. Comunidad de estudiantes .....	448
Tabla 230. Estrategias de comunicación .....	452
Tabla 231 . Egresados destacados en su trayectoria laboral .....	455
Tabla 232. Capacidades para desarrollar su quehacer profesional, no solo en el marco de empleos fijos, sino que potencian otras actividades como asesorías, consultorías o emprendimientos. Empleabilidad universidad antonio nariño .....	456
Tabla 233. Empleabilidad universidad antonio nariño -sede bogotá nivel de formación .....	457
Tabla 234. Empleabilidad universidad antonio nariño -sede bogotá pregrado-posgrado .....	457
Tabla 235. Tasa de empleabilidad universidad antonio nariño -sede bogotá año de corte-año de grado .....	457
Tabla 236. Empleabilidad universidad antonio nariño -sede bogotá-enganche 2018-2019 .....	458
Tabla 237. Empleabilidad universidad antonio nariño -sede bogotá pregrado-posgrado enganche 2018-2019 .....	459
Tabla 238. Descuentos para egresados UAN .....	460
Tabla 239. Estadística auxilios, becas y descuentos a egresados Sede Bogotá .....	460
Tabla 240. Estadística auxilios, becas y descuentos a egresados Sede Bogotá .....	460
Tabla 241. Hojas de vida registradas en el portal de empleo .....	461
Tabla 242. Encuentro Egresados Bogotá 2017-2021 .....	462
Tabla 243. Juicio de valor característica 36. Seguimiento a egresados .....	462
Tabla 244. Representantes egresados al Comité Académico de la Sede Bogotá .....	463
Tabla 245. Juicio de valor característica 37. Egresados y programas .....	466
Tabla 246. Planes de mejora y resultados de su implementación área egresados .....	468
Tabla 247. Juicio de valor característica 38. Relación de los egresados con la institución.....	469
Tabla 248. Juicio de valor Factor 12. Comunidad de egresados .....	470
Tabla 249. Resumen resultado del proceso de autoevaluación UAN por factores .....	471
Tabla 250. Resumen detallado por factor y características .....	471
Tabla 251. Resumen de oportunidades de mejora por factor .....	473

## Índice de gráficos

Gráfico 1. Horas y profesores con asignación producción académica.....	31
Gráfico 2. Proyectos de cooperación .....	33
Gráfico 3. Evolución de categorización de los grupos de investigación 2012-2021 .....	36
Gráfico 4. Evolución de categorización de los investigadores UAN 2015-2021.....	36
Gráfico 5. Asignaciones proyección social.....	46
Gráfico 6. Deserción anual para la Universidad Antonio Nariño .....	47
Gráfico 7 Ejes para el desarrollo profesoral.....	60
Gráfico 8. Evolución cursos intersemestrales .....	65
Gráfico 9 Evolución proceso de homologación.....	65
Gráfico 10. Seguimiento durante la pandemia I-2021 función sustantiva docencia .....	66
Gráfico 11. Seguimiento durante la pandemia II-2021 función sustantiva docencia .....	66
Gráfico 12. Evolución Percepción de calidad de profesores mediante procesos de autoevaluación .....	67
Gráfico 13. Evolución de los estudiantes matriculados en la sede Bogotá en el período 2016-2021. ....	71
Gráfico 14. Formación y tipo de contratación de profesores de la sede Bogotá.....	72
Gráfico 15. Formación y tipo de contratación de profesores de la sede Bogotá.....	73
Gráfico 16. Evolución de categorización de los grupos de investigación 2012-2021 .....	73
Gráfico 17. Evolución de categorización de los investigadores UAN 2015-2021.....	73
Gráfico 18. Mecanismos y formas de convocatoria, selección y participación claras y transparentes para la representación democrática de Estudiantes, Profesores y Egresados .....	103
Gráfico 19. Transparencia de órganos de gobierno institucional y sus integrantes.....	103
Gráfico 20. Eficiencia de órganos de gobierno institucional y sus integrantes.....	104
Gráfico 21. Avance del Plan Institucional de Desarrollo .....	108
Gráfico 22. Inversión General Recursos Bibliográficos .....	141
Gráfico 23. Inversión Material Bibliográfico Sedes Bogotá.....	142
Gráfico 24. Capacitación por niveles A, B y C Sede Bogotá.....	142
Gráfico 25. Respuesta a la pregunta de si la uan posee procesos de definición, construcción y seguimiento de indicadores de gestión .....	186
Gráfico 26. Respuesta a la pregunta de si la UAN posee programas de mejoramiento con la planeación y el presupuesto de la institución.....	186
Gráfico 27. Respuesta a la pregunta de si la UAN posee mecanismos de seguimiento, evaluación y ajuste por parte de los órganos de dirección de la institución .....	189
Gráfico 28. Respuesta a la pregunta de si la UAN posee la disposición de los mecanismos y formas de convocatoria, selección y participación claras y transparentes para la representación democrática de Estudiantes, Profesores y Egresados.....	192
Gráfico 29. Respuesta a la pregunta de si la UAN posee Políticas, Mecanismos y estrategias que garantizan la transparencia en la designación del personal académico, administrativo y de apoyo .....	200
Gráfico 30. Distribución De Programas Por Modalidad .....	210
Gráfico 31. Tutorías.....	218
Gráfico 32. Desempeño Saber Pro-Universidad Antonio Nariño.....	220

Gráfico 33. Datos normalizados considerando grupo de referencia .....	222
Gráfico 34. Evolución de horas asignadas a semilleros.....	235
Gráfico 35. Las políticas y estrategias institucionales para favorecer la formación investigativa de los estudiantes .....	261
Gráfico 36. Políticas, estrategias, recursos y asignación de horas para el desarrollo de proyectos de investigación, de desarrollo. Tecnológico, de innovación o de creación artística.....	261
Gráfico 37. Presupuesto Para Desarrollar Actividades En CTI .....	263
Gráfico 38. Recursos formalizados (2016 - 2021) .....	266
Gráfico 39. Financiación VCTI.....	266
Gráfico 40. Flujo anual DE RECURSOS externos desembolsados y de recursos externos ejecutados - 2016 - 2021.....	267
Gráfico 41. Categorías Investigadores adscritos a la UAN .....	279
Gráfico 42. Comparativo categorías Investigadores a nivel nacional y en la sede Bogotá durante las últimas convocatorias .....	280
Gráfico 43. Áreas asociadas a LA PRODUCCIÓN Científica 2017-2021 .....	280
Gráfico 44. Comparativo de los documentos SCOPUS reportados para la UAN Nacional vs Bogotá. 2017 - 2021.....	281
Gráfico 45. Impacto de la producción en Scopus UAN (2016-2021).....	282
Gráfico 46. Distribución por sedes de los reconocimientos entregados .....	291
Gráfico 47. Distribución de los incentivos según la tipología establecida en el Acuerdo 053. ....	292
Gráfico 48. Proyectos relacionados con patrimonio cultural 2017-2021 .....	333
Gráfico 49. Distribución de las sedes UAN donde están adscritos los proyectos relacionados con patrimonio cultural (2017-2021).....	333
Gráfico 50. Evolución del grupo de líderes para la internacionalización .....	344
Gráfico 51. Gestión de convenios internacionales en el quinquenio .....	346
Gráfico 52. Evolución de la presentación de proyectos de cooperación internacional.....	350
Gráfico 53. Movilidad Saliente de Estudiantes .....	361
Gráfico 54. Movilidad Entrante de Estudiantes .....	362
Gráfico 55. Movilidad Saliente de Profesores.....	362
Gráfico 56. Movilidad Entrante de Profesores.....	363
Gráfico 57. Movilidad saliente en línea.....	366
Gráfico 58. Movilidad entrante en línea .....	366
Gráfico 59. Participación de la comunidad en programas de desarrollo artístico, cultural y social Bogotá 2017-2021 .....	376
Gráfico 60. Participación de la comunidad en programas deportivos y recreativos Bogotá 2017-2021 .....	377
Gráfico 61. Participación de la comunidad en actividades de promoción y prevención en salud Bogotá 2017-2021.....	377
Gráfico 62. Participación de LA comunidad en actividades DE proyección estudiantil Bogotá 2017-2021.....	378
Gráfico 63. Participación de LA comunidad apoyo integral Bogotá 2019-2021 .....	378
Gráfico 64. Mecanismos y formas de convocatoria, selección y participación claras y transparentes para la representación democrática de Estudiantes, Profesores y Egresados .....	389

Gráfico 65. Políticas, estrategias, recursos y asignación de horas para el desarrollo de proyectos de investigación, de desarrollo Tecnológico, de innovación o de creación artística .....	390
Gráfico 66. Relaciones estudiantes / profesores 2016-2022 .....	392
Gráfico 67. Nivel de formación profesores de Bogotá 2018-2022.....	393
Gráfico 68. Porcentaje de contratación de profesores con más altos niveles de formación 2018-2022 .....	394
Gráfico 69. Dedicación profesores 2016-2021.....	394
Gráfico 70. Núcleo de Profesores con vinculación anual suficiente y adecuada para el desarrollo de las labores formativas, académicas, docentes, científicas, culturales y de extensión.....	399
Gráfico 71. Mecanismos de Evaluación del Profesor .....	402
Gráfico 72. Estatuto Profesorial con categorías y criterios para ascenso entre ellas claramente definidos.....	404
Gráfico 73. Programas de desarrollo profesoral con cobertura, calidad y pertinencia .....	410
Gráfico 74. Criterios de reconocimiento y estímulo a los Profesores frente al ejercicio calificado de las labores formativas, académicas, docentes, científicas, culturales y de extensión.....	411
Gráfico 75. Distribución por estrato socioeconómico según período .....	423
Gráfico 76. Distribución por ocupación según período de evaluación .....	424
Gráfico 77. Transparencia De Criterios De Promoción, Transferencia Y Grado De Estudiantes....	426
Gráfico 78. Mecanismos Y Formas De Convocatoria Para La Representación Democrática .....	426
Gráfico 79. Motivo Por El Cual Eligió La UAN .....	434
Gráfico 80. Estado Definitivo Versus Motivo Por El Cual Elegir UAN.....	434
Gráfico 81. Deserción Por Periodo En Las Sedes Bogotá .....	437
Gráfico 82. Deserción 2020-2 Evaluada En 2021-2 .....	438
Gráfico 83. Estado De Los Estudiantes De Los campus de la sede Bogotá Por Periodo .....	438
Gráfico 84. Numero De Semestres Necesarios Para Graduarse, Semestres Adicionales Y Promedio .....	440
Gráfico 85. Criterios Para La Admisión, Ingreso Y Permanencia De Estudiantes En La Institución	441
Gráfico 86. Programas orientados a la disminución de la deserción en estudiantes .....	441
Gráfico 87. Criterios Para Asignación De Auxilios, Apoyos, Becas Y Descuentos .....	446
Gráfico 88. Conocimiento De Los Criterios Y Estrategias Para Admitir Estudiantes De Otras Instituciones .....	447
Gráfico 89. Actividades desarrolladas 2017-2021.....	452
Gráfico 90. Tasa de empleabilidad universidad antonio nariño -sede bogotá año de corte-año de grado .....	458
Gráfico 91. Tasa de cotización enganche 2018-2019 comparación con ies acreditadas .....	459
Gráfico 92. Relación e interacción de los egresados y los programas .....	466
Gráfico 93. Curso en modelo de negocio y acompañamiento para egresados .....	467

## Índice de figuras

Figura 1. Oferta de cursos para profesores 2020-2 .....	57
Figura 2. Oferta de cursos para profesores 2021-1 .....	58
Figura 3. Oferta de cursos para profesores 2021-2 .....	58
Figura 4. Oferta de cursos para profesores 2022-1 .....	59
Figura 5. Ejes para el desarrollo profesoral.....	59
Figura 6. Estrategia pedagógica retos .....	63
Figura 7. Etapas del proceso de autoevaluación.....	75
Figura 8. Definiciones de los grados de cumplimiento .....	79
Figura 9. Registros calificados Bogotá 2021.....	87
Figura 10. Planes de Desarrollo Institucional última década .....	91
Figura 11. Órganos de Dirección y Gobierno .....	99
Figura 12. Políticas académicas asociadas al currículo, resultados de aprendizaje, créditos y actividades .....	101
Figura 13. Políticas de gestión institucional y bienestar .....	101
Figura 14. Políticas de investigación, innovación, creación artística y cultural .....	102
Figura 15. Organigrama Universidad Antonio Nariño.....	112
Figura 16. Ejes de Desarrollo.....	115
Figura 17. Sistema de Gestión Integral (SIGUAN) .....	116
Figura 18. Sistemas de Información .....	117
Figura 19. Ejecución plan de mejora área de recurso humano.....	118
Figura 20. Ecosistema digital UAN .....	123
Figura 21. Comportamiento redes sociales UAN .....	124
Figura 22. Ejecución plan de mejora área comunicaciones .....	125
Figura 23. Salario emocional .....	132
Figura 24. Mapa de procesos .....	134
Figura 25. Ejecución plan de mejora área gestión de la calidad .....	136
Figura 26. Estructura Sistema Nacional de Bibliotecas UAN.....	138
Figura 27. Procedimiento de adquisición de material bibliográfico .....	140
Figura 28. Ruta metodológica .....	146
Figura 29. Evolución de la plataforma campus virtual durante 2020 .....	148
Figura 30. Módulos MANGO, PERA y UVA .....	151
Figura 31. Evolución de inversión TIC 2017-2021 .....	152
Figura 32. Ejecución plan de mejora Infraestructura Física y Tecnológica .....	153
Figura 33. Campus sede Bogotá UAN.....	155
Figura 34. Sistema de asignación de espacios académicos.....	157
Figura 35. Objetivos del Plan Institucional de Desarrollo 2017-2021 con relación a los Recursos Financieros .....	162
Figura 36. Desagregación del Presupuesto Institucional .....	163
Figura 37. Gestión Financiera.....	164
Figura 38. Proceso de preparación del presupuesto UAN .....	172
Figura 39. Gestión presupuestal .....	173
Figura 40. Ejecución plan de mejora área administrativa y financiera .....	175



Figura 41. Ejecución plan de mejora institucional área Autoevaluación y Acreditación .....	179
Figura 42. Fases del proceso de autoevaluación - Modelo de Autoevaluación y Acreditación.....	183
Figura 43. Fases del proceso de autoevaluación a Sedes .....	184
Figura 44. Línea del Tiempo SIGUAN.....	192
Figura 45. Ejecución plan de mejora área gestión de la calidad .....	193
Figura 46. Sistemas de información UAN.....	194
Figura 47. Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad .....	195
Figura 48. Aspectos Fundamentales de Autoevaluación .....	196
Figura 49. Criterios de calidad de la Universidad.....	197
Figura 50. Componentes de la propuesta DE ACTUALIZACIÓN DE LA COMPOSICION DEL Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad en construcción -UAN .....	198
Figura 51. Evaluación por competencias de los Directivos .....	201
Figura 52. Intervinientes proceso evaluación profesoral UAN .....	201
Figura 53. Objetivos Evaluación personal administrativo.....	202
Figura 54. Plan de trabajo para la renovación de acreditación institucional sede bogotá.....	203
Figura 55. Plan estratégico de socialización y sensibilización para renovación de acreditación institucional sede bogotá .....	203
Figura 56. Características competencias institucionales .....	216
Figura 57. Esquema de momentos de evaluación de competencias institucionales y de desarrollo personal en la UAN.....	217
Figura 58. Características generales de los Resultados de Aprendizaje .....	218
Figura 59. Programas nuevos nacional UAN .....	242
Figura 60. Programas renovación de registros calificados nacional UAN.....	242
Figura 61. Organigrama Interno Vicerrectoría de Ciencia Tecnología e Innovación. ....	245
Figura 62. Lineamientos Para La Investigación UAN.....	247
Figura 63. Marca Registrada Red de lo Patrimoniable.....	285
Figura 64. Marca registrada para el Sistema de Información de Arte Sonoro.....	285
Figura 65. Diagrama de la barrera de protección. ....	286
Figura 66. Proyección al Medio UAN.....	307
Figura 67. Núcleos temáticos .....	309
Figura 68. Líneas de proyección social -UAN .....	310
Figura 69. Subsistemas del sistema de seguimiento y evaluación -Extensión.....	318
Figura 70. Plan de mejoramiento institucional Extensión UAN .....	319
Figura 71. Página web observatorio.....	330
Figura 72. Participación de la UAN en espacios colaborativos de internacionalización a nivel nacional .....	348
Figura 73. Participación de la UAN en espacios colaborativos de internacionalización a nivel regional .....	349
Figura 74. Participación de la UAN en espacios colaborativos de internacionalización a nivel internacional .....	349
Figura 75. Organigrama Bienestar Universitario.....	375
Figura 76. Ejecución plan de mejora área bienestar universitario.....	384
Figura 77. Invitación jornada de inducción profesoral .....	388
Figura 78. Requisitos vinculación profesoral UAN .....	401

Figura 79. Fuentes para la evaluación profesoral en la UAN .....	401
Figura 80. Plan de Desarrollo Profesoral UAN 2017-2021 .....	405
Figura 81. Modelo de Atención INTEGRAL al Estudiante MAIE .....	432
Figura 82. Ejecución plan de mejora área egresados.....	468

## Índice de anexos

Anexo 1. Estimulos otorgados.....	35
Anexo 2. formato plan de acción de grupo de investigación.....	39
Anexo 3. INVENTARIO DE SEMILLEROS REGISTRADOS EN LA UAN POR SEMESTRE .....	39
Anexo 4. Resultados por facultades.....	40
Anexo 5. asistencia inducción 2019 - 2022 .....	40
Anexo 6. Evaluación y seguimiento estrategias de mejora saber pro .....	46
Anexo 7. Representantes a los Consejos de Programa en los Últimos 5 años .....	69
Anexo 8. Actas de cierres planes de mejora institucionales.....	71
Anexo 9. Modelo de autoevaluación y acreditación UAN .....	75
Anexo 10. Conformación de mesas de trabajo por factor .....	76
Anexo 11. Plan de trabajo y cronograma de autoevaluación .....	77
Anexo 12. Evidencias talleres de sensibilización.....	77
Anexo 13. Matriz de fuentes de información .....	77
Anexo 14. Documento de paradigmas.....	77
Anexo 15. Informe encuestas de autoevaluación sede Bogotá .....	78
Anexo 16. Informe grupos focales sede Bogotá .....	78
Anexo 17. Informe de entrevistas a empleadores sede Bogotá .....	78
Anexo 18. Proyecto educativo institucional (PEI) .....	85
Anexo 19. Análisis misión y visión.....	85
Anexo 20. Indicadores misión-visión institucional.....	85
Anexo 21. PID 2017-2021.....	85
Anexo 22. Resultados de participación en eventos nacionales e internacionales 2017-2021 .....	89
Anexo 23. Estatuto Orgánico.....	98
Anexo 24. Régimen De Participación. Acuerdo 46 Del 10 De septiembre De 2018 .....	100
Anexo 25. ejecución plan institucional de desarrollo ultimo quinquenio - uan .....	102
Anexo 26. Metodología para la formulación del plan institucional de desarrollo 2022-2026 .....	104
Anexo 27. Bolestines estadísticos 2016 – 2021- UAN.....	109
Anexo 28. Organigramas Institucionales.....	112
Anexo 29. Funciones de las áreas .....	114
Anexo 30. Indicadores De Permanencia .....	120
Anexo 31. Informe ascenso de funcionarios administrativos 2017 - 2021.....	121
Anexo 32. Resultados estrategias de comunicación 2021 .....	122
Anexo 33. Política de Comunicación interna UAN .....	122
Anexo 34. Política de Comunicaciones en Redes Sociales .....	122
Anexo 35. Política Seguridad De Información UAN .....	124
Anexo 36. Informe de usabilidad y acceso a portales UAN 2018 -2021 .....	124
Anexo 37. Detalle información y experiencia de los directores de unidad y decanos de la UAN ..	127
Anexo 38. Hoja de vida directores y decanos UAN.....	127
Anexo 39. Perfil de cargos.....	128
Anexo 40. Perfil de cargo rector.....	128
Anexo 41. Perfil de cargo vicerrector académico .....	128
Anexo 42. Perfil de cargo vicerrector ciencia, tecnología e innovación .....	128
Anexo 43. Perfil de cargo vicerrector Administrativo .....	128

Anexo 44. Selección Personal Administrativo Y profesoral A Nivel Nacional -Geh-P-2-001.....	129
Anexo 45. Gestión Por Competencias -Geh-P-2-005 .....	129
Anexo 46. Medición Del Clima Organizacional -Geh-P-2-007 .....	129
Anexo 47. Requerimiento De Personal Administrativo -Geh-F-2-001 .....	129
Anexo 48. Reglamento interno de trabajo.....	129
Anexo 49. GEH-P-3-001- vinculación personal administrativo y profesoral a nivel nacional .....	129
Anexo 50. Clima Organizacional UAN 2019 .....	131
Anexo 51. Informe Vicerrectoría Académica .....	133
Anexo 52. Informe Vicerrectoría Sede Bogotá.....	133
Anexo 53. Informe De Bienestar Institucional .....	133
Anexo 54. Informe De Vicerrectoría De Ciencia, Tecnología E Innovación.....	133
Anexo 55. Política de Gestión de Colecciones .....	140
Anexo 56. Recursos bibliográficos Sede Bogotá .....	140
Anexo 57. Capacitaciones biblioteca 2017–2021.....	142
Anexo 58. Informe y protocolo de laboratorios.....	143
Anexo 59. Inventario de activos de laboratorio.....	143
Anexo 60. Directiva Rectoral N. ° 5 de 2021 .....	143
Anexo 61. Escenarios de prácticas propios y en Convenios.....	143
Anexo 62. Topología De La Red UAN .....	145
Anexo 63. Infraestructura Tecnológica Académica, Administrativa Y De Investigación UAN .....	145
Anexo 64. Documento orientador campus virtual.....	146
Anexo 65. Informe usabilidad campus virtual 2017-2021 .....	149
Anexo 66. Informe de cargue de información HECCA -SNIES Bogotá.....	152
Anexo 67. Informe caracterización sistemas de información, aplicativos de administración y <i>software</i> especializado para la UAN.....	152
Anexo 68. Caracterización salas de cómputo Bogotá y Nacional UAN .....	152
Anexo 69. Asignación de espacios 2017 – 2021.....	157
Anexo 70. Acuerdo 06 de 2005 del Consejo Directivo .....	162
Anexo 71. Plan Operativo Auditoria-UAN .....	168
Anexo 72. Metodología para el proceso de autoevaluación .....	184
Anexo 73. Aspectos de Evaluación Permanente UAN.....	191
Anexo 74. Modelo de creación y gestión de programas UAN .....	198
Anexo 75. Avance estructura nuevo siac-uan .....	198
Anexo 76. Resumen resultados evaluación profesoral 2016-2021.....	202
Anexo 77. Histórico evaluación profesoral último quinquenio sedes Bogotá-UAN .....	202
Anexo 78. Guía contenido programático .....	211
Anexo 79. Estatuto profesoral .....	214
Anexo 80. Acuerdo 25. promoción en el escalafón profesoral .....	214
Anexo 81. Lineamientos institucionales para la consolidación del sistema de créditos .....	215
Anexo 82. Competencias institucionales y resultados de aprendizaje institucionales.....	215
Anexo 83. Informe de resultados evaluación de competencias 2021–1 .....	217
Anexo 84. Informe de resultados evaluación de competencias 2021–2 .....	217
Anexo 85. Estrategias de evaluación empleadas por profesores 2020–2 .....	217
Anexo 86. Ejemplo tutorías realizadas en el marco de la pandemia .....	218

Anexo 87. Análisis Resultados Saber Pro .....	222
Anexo 88. Reportes existentes.....	226
Anexo 89. Calendario de procesos internos .....	227
Anexo 90. Lineamientos curriculares .....	232
Anexo 91. Correspondencia de los perfiles y objetivos del programa.....	232
Anexo 92. Asignaturas asociadas a investigación .....	233
Anexo 93. Capacitación en estrategias pedagógicas que fomentan la investigación.....	233
Anexo 94. Consolidación de semilleros de formación .....	235
Anexo 95. Horas asignadas por programa a semilleros de investigación .....	235
Anexo 96. Pertinencia Social y Académica.....	237
Anexo 97. Listado de programas UAN nuevos, modificaciones y renovaciones 2017 – 2021.....	242
Anexo 98. Estructura y funciones de las Unidades adscritas a VCTI. ....	245
Anexo 99. Política del CTI en la UAN.....	247
Anexo 100. Asignaturas relacionadas con investigación .....	250
Anexo 101. Línea base semilleros de investigación 2016 .....	251
Anexo 102. Inventario de semilleros registrados en la UAN por semestre .....	252
Anexo 103. Relación de semilleros en la UAN por cada facultad .....	252
Anexo 104. Relación de trabajos de grado con modalidad.....	254
Anexo 105. Gestión VCTI 2019 – 2021. ....	255
Anexo 106. Formatos para la evaluación integral de la CTICE, FORMATO para la evaluación de los director y la consolidación de la evaluación semestral.....	256
Anexo 107. Proyectos con financiación externa relacionados con transferencia tecnológica quinquenio 2016-2021 (agosto).....	273
Anexo 108. Catálogo grupos de investigación UAN.....	276
Anexo 109. Listado grupos y su evolución. ....	279
Anexo 110. Informe de gestión anual del Fondo editorial.....	283
Anexo 111. Catálogo de publicaciones .....	283
Anexo 112. Proyectos de pruebas de concepto y prototipos seleccionados y financiados período 2016-2021 (agosto) .....	284
Anexo 113. Obras con registro de derecho de autor en la dirección nacional de derechos de autor .....	284
Anexo 114. Solicitudes de patente.....	287
Anexo 115. Patentes otorgadas .....	287
Anexo 116. Patentes negadas a la fecha.....	287
Anexo 117. Presentación alusiva al tema_Logros_Avances_CTel.ppt.....	290
Anexo 118. Archivo Excel listado de galardonados desde 2011 al 2021. ....	292
Anexo 119. Dinámica 053 archivo en Excel. Consolidado incentivo 053 entregados desde 2011 a la fecha.....	293
Anexo 120. Lineamientos Generales De Proyección Al Medio-UAN .....	309
Anexo 121. Logros de Extensión 2021. ....	310
Anexo 122. Informe avance PID 2021 .....	311
Anexo 123. Cartilla .....	329
Anexo 124. Consolidado impacto - Escuela Abierta.....	329
Anexo 125. imágenes de eventos desarrollados.....	329

Anexo 126. Programas UAN – Impacto cultural y artístico.....	329
Anexo 127. Imagen de la portada libro industrias creativas y culturales .....	332
Anexo 128. Relación de proyectos financiados por la UAN afines patrimonio cultural .....	333
Anexo 129. imágenes de participación en eventos .....	338
Anexo 130. Consolidado de trabajos de grado .....	338
Anexo 131. Consolidado de Escuela abierta de arte y tradición.....	338
Anexo 132. Informes de Cooperación del quinquenio .....	367
Anexo 133. Informes de Movilidad del quinquenio.....	367
Anexo 134. Informes de Internacionalización en casa del quinquenio .....	367
Anexo 135. Otros Indicadores de internacionalización -ORI .....	367
Anexo 136. ORI_DEI-Género-VI_2016-2021 .....	367
Anexo 137. Reglamento de Bienestar Universitario .....	370
Anexo 138. Auxilios, becas y descuentos Sede Bogotá 2017-2021 .....	373
Anexo 139. Reglamento de higiene y seguridad industrial.....	373
Anexo 140. Política de la seguridad y salud en el trabajo SST .....	373
Anexo 141. Política para la prevención del consumo de alcohol, tabaco y sustancias psicoactivas (SPA) .....	373
Anexo 142. Documento maestro plan de emergencias UAN.....	374
Anexo 143. Participación en redes culturales y deportivas .....	380
Anexo 144. Formato BUN-F-1-002 Evaluación de eventos y/o actividades V2 .....	382
Anexo 145. Resultados evaluación de eventos y/o actividades .....	382
Anexo 146. Evidencia inducción profesores 2017-2022 UAN.....	388
Anexo 147. Elecciones representantes de profesores 2017 al 2021. UAN.....	390
Anexo 148. Informe profesores promoción en el escalafón profesoral 2017-2022.....	391
Anexo 149. Informe de reconocimientos para profesores .....	391
Anexo 150. Histórica contratación profesoral .....	394
Anexo 151. Plan de desarrollo profesoral 2017-2021.....	408
Anexo 152. Plan de desarrollo profesoral 2022-2026.....	408
Anexo 153. Evidencias de ejecución plan de desarrollo profesoral entre 2018 y 2021 .....	408
Anexo 154. Evidencias capacitaciones VCTI.....	408
Anexo 155. Evidencias taller de redacción de artículo y formulación de proyectos de investigación .....	409
Anexo 156. Actas de comité PFAN-PFP.....	409
anexo 157. Redes y espacios colaborativos uan .....	413
Anexo 158. Participación en escenarios estratégicos 2017-2021.....	413
Anexo 159. Reconocimiento y cooperación-UAN.....	414
Anexo 160. Informe de Caracterización de Estudiantes .....	424
Anexo 161. Reglamento Estudiantil y disposiciones asociadas .....	425
Anexo 162. Modelo de Atención Integral al Estudiante -DIRECTIVA RECTORAL n. ° 6 de 2021 .....	433
Anexo 163. Programa Familia y Universidad .....	436
Anexo 164. Informe de Deserción Bogotá .....	439
Anexo 165. trabajos de grados destacados de los últimos 5 años .....	446
Anexo 166. Beneficios 2014 a 2021 Oficina de crédito y cartera .....	446
Anexo 167. Política de Egresados y Modelo de Seguimiento .....	451

Anexo 168. BaSE CARACTERIZACIÓN EGRESADOS 2018 – 2021 .....	456
Anexo 169. Representantes egresados 2017-2021 .....	464
Anexo 170. Acuerdo 46 de 2018 del Consejo Directivo propone el régimen de participación de los estamentos universitarios en el Comité Académico y los Consejos de Programa .....	464
Anexo 171. Acta electoral 2021 .....	464
Anexo 172. Representantes de Profesores, estudiantes y egresados en Comité Académico 2017_2018.....	464
Anexo 173. Representantes de Profesores, estudiantes y egresados en Comité Académico 2018-2019.....	464
Anexo 174. Representantes de Profesores, estudiantes y egresados en Comité Académico 2020-2021.....	464
Anexo 175. Informe grupo focal egresados posgrados.....	468
Anexo 176. Caracterización de egresados Sede Bogotá .....	468
Anexo 177. PLANES DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONALES .....	489

## 1. Aspectos generales de la institución

### Tabla de Contenido Capítulo 1. Aspectos Generales de la Institución

#### **1. Aspectos generales de la institución**

##### **1.1 Información general de la Universidad Antonio Nariño**

##### **1.2 Principales logros institucionales.**

#### **1.1 Información general de la Universidad Antonio Nariño**

La Universidad Antonio Nariño (UAN) es una entidad privada de Educación Superior, de utilidad común, sin ánimo de lucro, organizada como Corporación, con personería jurídica reconocida por el Ministerio de Educación Nacional mediante Resolución 4571 de mayo de 1977. Como Universidad, es reconocida en 1993 y, finalmente, como Universidad Antonio Nariño, en 1994. Posee seccionales y centros regionales en 26 ciudades del país, con domicilio principal en la ciudad de Bogotá.

La educación y el conocimiento, como factores de crecimiento y desarrollo que le permiten al ser humano lograr su realización personal y profesional, se constituyeron en factores fundamentales que llevaron a los fundadores a considerar la creación de una institución que pudiera garantizar y orientar la apertura de oportunidades a través del proyecto educativo, en particular a las personas con escasas oportunidades, dadas sus condiciones socioeconómicas, para establecer una participación equitativa. La Universidad se propone orientar, propiciar e impulsar el desarrollo educativo y humano en el territorio nacional, especialmente en las localidades en que otras instituciones no hacen presencia.

Con este propósito, durante sus más de 45 años de historia, la Misión de la Universidad ha orientado sus esfuerzos a consolidar una institución con altos niveles de calidad que proyecta sus servicios a un amplio sector de la población. Coherente con su identidad, tradición y reconocimiento social, declarado en su Proyecto Educativo Institucional, se ha focalizado, fundamentalmente, en promover el liderazgo educativo con un cuerpo profesoral de excelencia, propiciando las condiciones necesarias para afianzar la formación integral y académica de alta calidad, en beneficio de las diversas comunidades nacionales y del mundo; así como la democratización del conocimiento con miras a propiciar la igualdad de oportunidades para el acceso a la Educación Superior y la culminación de la formación, a la luz de una oferta académica amplia, diversa y descentralizada. Así mismo, la Universidad se ha centrado en alcanzar el liderazgo en la generación de conocimiento, que se ha logrado mediante su alto reconocimiento y los notables resultados de investigación, con valiosa pertinencia social, reflejados en la posición que ocupa en los diversos escenarios y *rankings* nacionales e internacionales.

Todo esto hace que la UAN se distinga de las demás instituciones, con un Proyecto Educativo diferencial, en un contexto académico competitivo y complejo, soportado en un sólido sistema de autorregulación, prácticas de buen gobierno y firme compromiso con el mejoramiento continuo, y basado en procesos de autoevaluación permanente. Así las cosas, el Plan Institucional de Desarrollo establece la ruta estratégica para que la Universidad oriente su quehacer, armonizado con los diversos planes de acción que permiten estar de manera permanente avanzando dentro de una cultura de mejora continua. Evidencias de ello son el reconocimiento social y los avances académicos de carácter nacional e internacional en materia de formación, investigación y



proyección social, que dan muestra de su efectividad institucional, siendo una Universidad aún joven.


El nuevo siglo permitió a la Universidad realizar un proceso de reflexión y proyección institucional con una mirada prospectiva y un enfoque estratégico para orientar las actividades institucionales necesarias para su desarrollo. Los Planes Institucionales de Desarrollo han estado soportados sobre cuatro ejes estratégicos, que contemplan la excelencia en el desarrollo de las actividades institucionales, el posicionamiento de la Universidad dentro del contexto nacional e internacional, el desarrollo de un modelo de gestión de excelencia y la consolidación del modelo propio de desarrollo humano. Esto demuestra coherencia y continuidad en la focalización de los esfuerzos y en las decisiones institucionales para trabajar coordinadamente en la consolidación de las ideas centrales de su Proyecto Educativo y en la gestión integral que ha construido conjuntamente la comunidad universitaria.

## 1.2 Principales logros institucionales.

Desde su acreditación, la UAN ha obtenido logros institucionales significativos que le han permitido a la Universidad continuar destacándose como una institución de Educación Superior de alta calidad y con proyección nacional e internacional. Los principales logros se listan a continuación:


### A. Acreditación de Alta Calidad

La UAN ha continuado acreditando programas académicos en la sede Bogotá en diferentes áreas de conocimiento, destacándose la acreditación del programa de Medicina al igual que la renovación de 3 programas. El siguiente cuadro presenta los programas acreditados y con renovación en la sede Bogotá:

<b>Acreditación Institucional sede Bogotá por 4 años</b>	Resolución 004141 del 22 de abril de 2019. Vigencia por 4 años.
<p>10 programas acreditados sede Bogotá (*) 3 con renovación de acreditación</p> 	<p><b>Área de la Salud.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Medicina</li> <li>● Enfermería</li> <li>● Psicología</li> </ul> <p><b>Área de Ingenierías</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Ingeniería Ambiental(*)</li> <li>● Ingeniería Electrónica (*)</li> <li>● Ingeniería Biomédica</li> </ul> <p><b>Área de Educación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Licenciatura en Artes Escénicas (*)</li> <li>● Licenciatura en Ciencias Sociales,</li> <li>● Licenciatura en Matemáticas,</li> <li>● Licenciatura en Español e Inglés</li> </ul>



### B. Posicionamiento

Gracias a sus altos niveles académicos, investigativos, de impacto en el medio y de gestión, la Universidad se ha posicionado como una institución líder en Colombia y en Latinoamérica, como se aprecia en los rankings a continuación:

<p><b>Altos rankings de la Universidad a nivel nacional y latinoamericano</b></p> 	<p><b>Scimago:</b> es la <b>6 entre 43 de las</b> universidades colombianas y el puesto 52 a nivel América Latina. (2021)</p>
	<p><b>Ranking QS para Latinoamérica:</b> posición 191-200 (2022)</p>
	<p><b>Scopus:</b> puesto 18 entre 231 universidades colombianas (2021)</p>
	<p><b>Center for World University Rankings:</b> 4to puesto en Colombia (2021)</p>
	<p><b>Webometrics:</b> es la <b>9</b> entre las IES colombianas. (2021)</p>
	<p><b>THE:</b> puesto <b>14</b> en Colombia y 126-150 en América Latina. (2021)</p>

### C. Programas y Egresados de Alto Nivel

La UAN cuenta con un significativo número de programas en postgrado, tanto a nivel de maestría como de doctorado, evidenciando su continuo compromiso institucional con la excelencia académica y la formación de alta calidad en Colombia.

<p><b>Nuevos programas</b></p> 	<p>24 Maestrías</p>
	<p>4 Doctorados</p>
<p><b>Egresados pertinentes</b></p> 	<p>Los egresados tienen tasas de vinculación laboral del 82.2% y salarios de enganche de \$2.323.669. (Datos OLE 2016)</p>
	<p>La UAN ha egresado más de 100,000 estudiantes, de los cuales 25,000 han sido a nivel de postgrado</p>

### D. Investigación y Cuerpo Docente

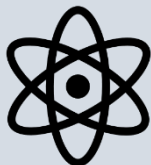
La Universidad ha continuado fortaleciendo su actividad investigativa y académica mediante un nivel muy alto de docentes de tiempo completo y mayor presencia en redes internacionales de investigación.

<p><b>Cuerpo profesoral consolidado y altamente cualificado</b></p>	<p>81% de Tiempo Completo o Medio Tiempo (expresado en TCE) Datos a 2021-2</p>
---	--



70% con maestría o doctorado - Datos a 2021-2

**Política de investigación reflejada en actividades de impacto**



Colaboración académica e investigativa con 88 instituciones internacionales

38 solicitudes de patente presentadas desde 2016 a 2020, 14 otorgadas

Participación en más de 20 redes y asociaciones internacionales incluyendo actividades en redes de mega ciencia.